

附件 1:

## 北京邮电大学 2023 年工作要点

2023年是贯彻党的二十大精神开局之年，是实施“十四五”规划承上启下的关键一年。学校工作总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以深入学习贯彻党的二十大精神为主线，认真贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚持稳中求进工作总基调，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，以“深化新时代教育评价改革牵引学校高质量内涵式发展”为总体思路，以“深思细谋奋进年、能力提升建设年、内涵发展攻坚年”为总体抓手，加强“教育、科技、人才”整体谋划、系统推进，努力开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势，更好落实学校“十四五”规划，更好推进新一轮“双一流”建设，更好服务国家重大战略需求，为加快建成信息科技特色世界一流大学而团结奋斗。

### 一、坚定不移用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人，确保学校始终成为坚持党的领导的坚强阵地

1. 坚持不懈加强理论武装。把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、学习宣传贯彻党的二十大精神作为首要政治任务，作为校院两级党委理论学习中心组学习和武装师生的首要内容。深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。实施“时代新人铸魂工程”，大力开展学生理想信念教育。充分发挥党建和思想政治工作研究会作用，加强党建理论研究。

2. 持之以恒加强党的政治建设。把习近平总书记重要讲话和指示批示作为政治要件，作为常委会“第一议题”。坚决贯彻落实党中央关于加强高校党的政治建设的要求，贯彻落实《中国共产党普通高等学校基层组织工作条例》。坚持和完善党委领导下的校长负责制，认真贯彻落实民主集中制，严格执行“三重一大”决策制度。加强领导班子建设，落实“党政同责”“一岗双责”，践行“一线规则”。贯彻落实党中央《关于在全党大兴调查研究的工作方案》，研究制定调查研究的具体方案，改进工作作风，服务科学决策。

3. 坚定不移维护校园意识形态安全。坚持马克思主义在意识形态领域指导地位，落实《意识形态工作责任制实施办法》和《北京高校二级单位落实意识形态工作责任制指导手册》工作要求，持续开展意识形态工作自查和专项督查。做好意识形态工作情况季度通报。加强意识形态阵地管理，严格落实“一会一报”和“三级审查”要求，加强对各级各类新媒体账号规范管理。加强网络舆情研究中心建设，加强会商研判工作力度，妥善处置各类网络舆情。

4. 加强干部队伍建设。落实《2021-2025 处级领导干部队伍建设规划》，选优配强空岗处级干部，4 月底前完成科级干部换届调整工作。加强优秀年轻干部发现培养选用工作。结合学校年度重点工作，分类开展“学习贯彻党的二十大精神”专题学习培训和实践锻炼。改进干部考核，强化任务落实。从严从实加强干部个人事项报告、兼职、因私出国（境）等管理监督，加大警示教育力度，增强干部纪律意识、组织观念。关心干部身心健康，激励干部担当作为。

5. 加强基层党组织建设。严格执行党建工作责任制，落实党建和思想政治工作基本标准，深入推动“一融双高”建设。深化党建与业务工作融合。组织党建立项研究课题45项，开展党建特色品牌项目建设。推进3个党建“标杆学院”和32个“样板支部”建设。督促指导7个基层党组织换届，落实党委会、党政联席会议事决策事项示范清单。优化党支部设置，深化教师党支部书记“双带头人”队伍建设，严格“三会一课”制度，开展党支部规范化建设情况检查，发挥党组织政治功能和组织功能。加强高层次人才政治引领和政治吸纳，做好党员发展工作。开展学校“两优一先”评选工作，“七一”前召开表彰大会。

6. 驰而不息推进全面从严治党。落实学校《关于落实全面从严治党的主体责任的实施办法》《学校党委、党委书记、领导班子其他成员落实全面从严治党责任清单》，完善《二级党组织全面从严治党主体责任落实情况监督清单》，召开全面从严治党工作会议，签订《全面从严治党责任书》，加强责任落实监督检查，逐级压实责任。科学运用监督执纪“四种形态”，提升第一种形态运用效果，对苗头性、倾向性问题，早提醒警示，让咬耳扯袖、红脸出汗成为常态。对违纪违法问题，严肃处理。以零容忍态度惩治腐败。召开警示教育大会，用身边事教育身边人，做好案件查办的“后半篇文章”，实现查处一案、警示一片、治理一域。开展廉洁文化宣传教育，营造良好政治生态，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。深入贯彻落实中央八项规定精神，一严到底纠治“四风”。完成对10家单位的巡察工作，深化巡察整改成果运用，以高质量巡察助力学校事业高质量发展。

7. 加强统一战线工作。贯彻落实《关于加强新时代统一战线工作的实施意见》，完善大统战工作格局。做好党外知识分子思想政治工作。加强对民主党派基层组织的政治领导，协助做好民盟北邮委员会换届工作。建立党外代表人士库，搭建“统战智库”平台，完善支持党外人士发挥作用机制。加强对民族宗教工作的领导，落实《关于加强民族宗教工作的实施意见》，坚决防范抵御宗教渗透。

8. 统筹推进群团和离退休工作。召开第十三届工代会第二次会议、第七届教代会第三次会议。坚持党建带团建，深化共青团组织、学生会组织和学生社团的改革和建设。强化思想政治引领，做好学校“五四奖章”评选，加强团干部队伍建设，扩大社会实践覆盖面。召开第十七次团代会。关心关爱离退休老干部，推进“四就近”工作，提升服务规范化精细化水平。发挥关工委、老教协作用，举办“五老”讲座。

9. 做好定点帮扶工作。深入推进两个教育部直属高校服务乡村振兴创新试验项目建设。发挥党建引领优势，强化信息科技赋能，引导专家学者、广大师生赴长顺县走访调研，推动形成学校教学科研成果“到乡村去、回学校来”的双向促进机制，圆满完成定点帮扶考核各项指标。

## 二、推动立德树人根本任务走深走实，全面提升人才培养质量

10. 建设高质量本科教育体系。以培养未来一流科技领军人才和卓越工程师为目标，深化课程改革，梳理学科专业大类知识体系，以知识、能力、素养三维一体打造首批 30 门左右的“北邮核

心课程”，培育跨学科专业大类优质课程。积极探索和破解跨学科交叉课程建设难题，立项建设 10 门“挑战课程”，培养学生解决“真问题”本领；组织认定第二批“高新课程” 200 门。持续推动一流专业建设和工程教育专业认证，实现满足申报条件专业“应申尽申”。加强教学基层组织建设，推动专业负责人团队建设。深化科教融合、产教融合，打造领军人才挂帅的教育部虚拟教研室平台。发挥重点实验室和工程中心等研究平台优势，建立科研平台开放机制，鼓励各平台设置 5-10 个适合本科生开展的挑战性创新项目，引导本科生参与国家重大科技创新实践，科教协同培养拔尖创新人才。结合我校教育教学改革的重点和难点，以“揭榜挂帅”方式开展有组织的教学改革研究。推动数字化实践教学改革，建设不少于 10 间智慧实验室和新一代信息通信技术、关键软件等实践教学平台，重点建设 30 个左右优秀实验教学案例。加大学科交叉型人才培养探索力度，建立跨学院（学科）毕业设计机制流程。加强本科毕业设计质量监控，优化国家/市级实验教学示范中心、校外实习实训基地的考核评价。推进本科教育教学审核评估工作，开展专业自评自建。完成校级督导换届，健全校院两级联合督导机制；建立面向产出的本科人才培养质量评价体系，强化评价结果运用，探索数据驱动的智慧教学质量监测与评价系统建设。深化招生改革，优化专业布局，继续完善招生培养就业联动机制，对于招生分数不高、专业建设不精、就业情况不好的专业缩减招生计划或停招。完善未来学院招生方案，突出“元班”招生的引领示范效应。拓展招生宣传模式，激发学院参与招生宣传的内生动力；加强与中学交流共建，新建优秀生源基地中学 30 所，确保本科生源优质稳定。

11. 深化研究生教育改革。继续实施研究生专业课程“前沿”计划，建设研究生“前沿”课程30门、专业课程50门、基础课程6门。深化研究生教育改革，支持校级研究生教改项目约35个。高质量开展学校承担的国家工程硕博士培养改革专项、新一代信息通信技术等5个领域的国家急需高层次人才培养专项工作，制定并落实专项研究生培养实施细则。加强卓越人才培养，上半年完成卓越工程师学院筹备建设工作。推动北邮-华为学院建设，持续优化“定制化人才培养项目”。构建研究生培养质量监测指标体系，开展“学生成长评价”“应届生毕业培养质量评价”“毕业生中期发展质量评价”。做好学位授权点规划及建设工作，统筹推进学校博士学位授权点布局，深度凝练学科方向，积极申报基础学科和哲学社会科学一级学科博士点。做好23个学位点的自我评估，开展系统科学、机械工程、材料科学与工程、设计学等学位点的专项评估。构建以“发展”为导向的研究生招生计划管理模式，加强校内评价关联，聚焦学校发展和年度任务要求，有力支撑学校“双一流”建设。完善博士生招生选拔方式，提高精准甄别优质生源的能力。

12. 加强思政课程和课程思政建设。扎实推进习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神进教材、进课堂、进头脑。持续推动“大思政课”建设，把思政小课堂与社会大课堂相结合，讲深讲透讲活思政课，切实提高教学效果。落实《关于推进落实思政课质量保障工程的实施方案》，加强思政课集体备课，打造思政“高新课程”。加强马克思主义学院建设，优化马克思主义理论学科布局。落实《课程思政建设工作实施方案》，设立“课程思政

工作坊”，推进课程思政“双百工程”建设，评选本科“课程思政”优秀课程30门、优秀案例30个，建设研究生“课程思政”示范课程15门。开展专业思政建设，深度挖掘学科和专业相关技术发展的思政元素，发挥专业知名教授作用，推进建立专业思政案例库。

13. 加强学生思想政治工作。推进“一站式”学生社区二期建设，全力构建“三全育人”大思政工作体系。推进“五育并举”，开展“学生综合素质提升年”活动，健全综合评价过程体系。强化心理危机预防与干预工作机制。修订《关于加强研究生思想政治教育的意见》，评选第二批“卓越导学示范团队”，推进思政进科研团队工作。推进“辅导员队伍建设年”活动制度化、常态化，完成专兼职辅导员选聘工作，持续推进辅导员沙龙、辅导员工作室、学工干部宣讲团等品牌工作建设。发挥好武装、资助和共青团工作在学生思想政治工作中的作用。

14. 加强教材建设和管理。认真执行教材审核制度，强化教材编修、审核、出版、选用全流程监管。立项建设第二批“十四五”校级规划教材40项，打造具有北邮特色的精品教材。坚持“马工程”重点教材课程覆盖率100%和使用率100%，巩固提升“马工程”重点教材统一使用成效。开发“教材管理信息系统”，提高教材建设信息化水平。建立教材质量评价体系，组建教材督导组，逐步开展各教学单位教材选用专项督查。开展校级优秀教材建设团队评选工作。

15. 深化创新创业教育改革。聚焦拔尖创新人才培养，推进国家级创新创业学院建设，完成课程、教改、师资培训等建设要求，将科创融合作为提质增效的突破口，与高水平科研团队共建5-10

个创新创业实验室，重点培育科创融合“大挑战”项目。加强产教协同育人机制建设，新建校外双创实践基地10个，与华为、小米等行业头部企业共同培育以高水平科研成果为核心的双创项目。承办第九届中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛北京赛区复赛，积极参加中国研究生创新实践系列大赛。举办第十四届北京邮电大学大学生创新创业实践成果展示交流会暨创新创业论坛、第八届研究生创新创业成果展。学生省部级及以上竞赛奖项获奖人次不低于1000人次。

16. 加强学生就业指导。积极引导树立树立正确的职业观、就业观和择业观，教育引导广大毕业生围绕网络强国建设，在国家重大工程、重大项目、重要领域就业创业。拓展重点就业领域，组织走访重点企业，邀约300家以上用人单位开展校园招聘，为毕业生提供充足的岗位选择。立足“邮此启航”名师工作室，开展就业指导活动40场以上，夯实“覆盖全体、贯通全程”的职业生涯辅导体系。稳妥有序推进取消就业报到证，做好指导咨询，帮助毕业生顺利完成相关手续。

### 三、深入推进“双一流”建设，提升服务经济社会发展能力

17. 加强学科建设。深入总结“双一流”建设评估和第五轮学科评估情况，加强研判，对各学科分别确定关键观测指标要求。梳理学科与重点科研基地的对应关系，通过学科、平台、教师团队一体化统筹推进、系统建设，切实形成融合优势。坚持“数字化学科做强、学科数字化做特”建设思路，通过对学院年度工作计划有针对性的引导，分类加强一流学科、骨干学科、交叉学科、基础学科建设。充分发挥信息网络科学与技术学科部、计算机科



学与网络安全学科部在两个一流学科群建设中的组织协调和监督  
检查作用，推进各项建设任务落地落实。落实《高校共建工作实  
施方案》，扎实推进高校国防共建工作。开展新一轮“双一流”  
高校和学科建设方案的中期自评估，完成教育部“双一流”年度  
动态监测，加强“双一流”引导专项资金管理。加强学科交叉融  
合，继续推进学科交叉团队建设工作，继续举办“交叉学科建设和  
学科交叉融合发展”系列论坛。加强北京市高精尖学科建设，  
做好高精尖学科建设周期验收工作。筹备建设工程教育研究中心，  
为国家教育政策制定提供建议、支撑学校教育研究，支持教育学  
等学科发展。加强与行业产业部门和龙头企业合作，完善合作机  
制，服务产业和区域高质量发展。

18. 提升科研创新能力。以国家战略需求为导向，加强有组  
织科研攻关，做好重点领域谋划和优势力量梳理，以战略性、前  
瞻性、引领性重大科研项目为牵引，开展重大攻关项目培育。加  
强现有重点科研基地建设，发挥科研基地集聚队伍、培育人才、  
产出成果的载体作用，成为有组织科研的关键抓手。做好科研基  
地评估工作，1个以上科研基地评估获优秀等次。推进文化数字  
化与交互系统全国重点实验室、数学与信息网络教育部重点实验  
室筹建。推动在数字经济等人文社会科学领域培育新科研基地。  
探索与国家实验室等科研机构的合作共赢机制。大力推进科研条  
件平台建设，完成超算中心（二期）、智能医学平台建设，完成  
网络靶场、天地一体化网络试验测试平台（一期）节点建设任务。  
持续加强对重大重点科研项目的支持、服务和管理力度，推动科  
研经费增长取得新突破，力争年度到账科研经费增长20%以上，

重大重点项目数量稳步攀升。做好“百校千项”高价值专利示范校的筹建和申报。加强关键技术领域高价值专利组合培育，加大科技成果转化力度，科技成果转化年收益超3500万元。做好深圳市重点实验室（筹建）和深圳市概念验证中心建设的准备工作。完善深圳研究院运行机制，高质量建设新型网络与智能通信研究中心，力争在深圳市科技计划项目中取得突破。提高图书文献资源建设质量，引进满足“双一流”建设需求的电子文献资源库60余个。推进高校国家知识产权信息服务中心建设，做好情报分析服务。

19. 加强国际合作与交流。举办北邮助力“一带一路”建设10周年主题活动，展示我校国际学生、对外培训援助及国际科研成果。依托中泰高等教育合作联盟机制实现交流互访。承接1-2项亚太经合组织、亚太电信联盟培训援助项目，组织推荐20名专家进入国际组织和学术期刊任职。面向全校师生，举办4场大型外事专题培训。组织学生国际交流项目数达到25个，人次数达700人，学生参与高水平国际会议400人次，参与国际组织实训100人次。完成玛丽女王海南学院入驻签约。依托教育部委托课题，牵头举办全国性中外合作办学论坛。外专参与教学科研达70人次以上。组织南太平洋地区研究中心产出1份司局级以上专报，设多模态语料数据库1个，实现孔院优秀学生来校留学。推动港澳台侨学生国情教育高新课程入选教育部精品课程。落实留学生招生260人次目标，硕博生占比到70%以上。

20. 做好继续教育工作。深入贯彻落实《关于推进新时代普通高等学校学历继续教育改革的实施意见》，做好网络教育试点

结束系列工作，围绕学校信息领域特色学科，优化调整招生专业和人才培养方案。依托学科特色建设国家级职业教育“双师型”教师基地和教育部留学服务中心出国留学培训基地。做好网络教育学院、应急管理学院转型发展。

21. 大力推进校园基本建设。加快沙河校区二期征地手续办理，力争取得二期征地批复。加快推进农机实验站和空军二十三厂腾退。完成计算机学院楼、北区科研楼新建项目立项。开工建设研究生宿舍，公共教学楼项目实现结构封顶。完成沙河校区综合实施方案、校园人防专项规划编制并取得批复。推进西土城校区主楼、体育馆、图书馆改造。下大力气推动小西天危房改建项目拆除工作，加快4栋新建楼宇的施工进度。

#### **四、加强高素质教师队伍建设，为学校教育事业高质量发展提供有力保障**

22. 加强教师思想政治和师德师风建设。加强党委教师工作委员会对教师思政与师德师风建设的指导，构建“学校党委-二级党组织-教师党支部”三级联动的教师思政工作机制。加强师德涵养，进一步完善教师思想政治和师德师风培训机制，组建“师德宣讲团”，制作师德讲堂微视频，宣传师德先进典型；严格师德日常考核与年度考核，加强师德失范行为处理，形成师德师风“教育、宣传、考核、监督、激励、惩处”的长效工作机制。加强导师队伍建设，制定《研究生招生资格年度审查工作实施细则》，切实提升导师立德树人能力。

23. 加强教师队伍建设。做好高层次人才引进工作，举办第七届国际青年学者论坛，加大优秀青年人才及博士后招聘力度，争

取“1551”人才计划传邮人才达到40人，鸿雁人才达到40人。落实授课准入制度，实现新教师授课岗前培训全覆盖。加强实践教学师资队伍建设和专业核心课程梯队建设，深化教学型岗位聘任、职称评审和教学型人才评聘的体制机制改革。

24. 深化人事体制机制改革。全面贯彻落实《深化新时代教育评价改革总体方案》，不断深化人事体制机制改革。研究构建具有学校特色的“预聘-长聘”教师职业发展体系。做好科技人才评价改革试点工作，进一步完善承担国家重大攻关任务、基础研究、应用研究和技术开发、社会公益研究等创新活动的教师评价标准，创新评价方法，科学确定评价周期。加强专职科研队伍建设，进一步理顺校院两级管理体制。深化校聘制用工制度改革，完善薪酬保障体系。开展管理岗位和辅导员岗位职员职级聘任工作。优化个人考核评价体系，进一步完善考核结果与岗位聘任、绩效激励等相关政策的联动，更好激发教师育人动力、科研创新活力和教学实践能力。完成2021-2023年度聘期考核工作。进一步完善二级单位年度考核与评价体系。

## 五、提高管理与服务保障能力，推进治理体系与治理能力现代化建设

25. 加强学校法治建设。深入学习贯彻习近平法治思想，加强宪法法治教育。落实学校《规章制度管理办法》，发布全年《规章制度立项计划》，实现规章制度分级管理。制定《规章制度起草技术规范》，提升制度规范化水平。加强法律风险防控和合同管理，编制《法治工作专报》，进一步压实合同归口管理部门职责，出台《合同管理年度报告》。制定并发布第二批学校常用合同范本。充

分发挥学科建设、职称评定、学术道德建设、本科教育教学、研究生教育教学、学术伦理等专门委员会的作用。

26. 强化学校决策部署的督办落实。优化督查督办机制，加强过程督办，形成工作闭环，做好学校重大决策的督办落实。扎实做好学院工作计划的制定与审核，明确学院发展目标，与年度单位考核紧密衔接，按计划推进各项任务的落实。

27. 做好新阶段疫情防控和校园安全稳定工作。认真落实“乙类乙管”下疫情防控各项要求，围绕“保健康、防重症”，最大程度保障师生健康。加强学校健康驿站建设和管理。加强疫情防控知识宣传普及，树立师生良好卫生习惯。完善进出校管理系统和人脸识别库，建设校园综合管理系统。充分发挥和利用好安防一体化平台，进一步提高智慧安防和安防信息化水平和能力。提升网络安全防御能力，打造智能网络安全大脑。做好重要时期和重大敏感时间节点的安全服务保障工作。做好人防及地下空间的日常监管及维护工作，加强全校实验室综合管理，落实实验室分级管理、准入与安全风险评估制度。

28. 严格落实保密工作责任制。进一步完善保密管理体系，加强“定密、人员、网络”三大管理，逐级签订保密责任书，将保密要求深度融入业务工作，压实各级保密责任。开展多种形式保密教育培训，加强重点领域人才信息保护。分阶段分层次开展重点人员复查、设备及载体检查全覆盖，做好现场认定各项准备。

29. 加快教育数字化建设。健全大数据治理体系，完善学生一张表、教师一张表，构建适应学校高质量发展的综合评价决策平台。启动教学云平台二期建设，进一步支撑教学过程性评价，深

化“5G+智慧教育”创新应用。完成超算中心二期建设，实现两期总算力超过 1.8Pfl ops、总存储超过 10PB，建立超算中心管理机制，加强超算中心服务重大科研项目能力。建设安全可靠、灵活可扩展的科研专网，做好重大科研项目网络保障，打造基于北邮科研成果的特色网络平台。升级两校区互联互通的数据中心，扩容沙河公共云平台，启动西土城校区核心机房改造。

30. 推进大学文化建设。实施校园文化精品打造计划，开展网络空间文化节、研究生网络空间安全大赛等特色科技文化品牌活动，加强“一节两季四平台”阅读文化育人体系建设，坚定师生文化自信。加强大学文化载体建设，提升学校文化软实力。建设学科史宣传展示平台，推进校史文化育人工作。弘扬主旋律，讲好北邮故事，切实提升主流舆论的传播力、引导力、影响力。

31. 做好财经及内控管理。完善学校内控机制，系统梳理内控流程，启动内控手册的修订工作。继续坚持“过紧日子”思想，全面落实中央预算一体化建设，强化全面预算绩效管理，控增量、调结构，加强预算执行监督。分类分层做好各类成本核算和控制工作，提高现有资源使用效益。立足治理、财务、建设“三线”，按照审计计划开展审计，高质量推动各类审计发现问题的整改，提出提升学校治理能力的审计建议。进一步规范工作流程，加强采购业务调研与培训，完善采购信息化建设，预计完成采购项目 400 余项。

32. 加强国有资产及产业管理。做好学校公房资源梳理、盘活与调配工作，创新资源配置方式改革，保障学院发展、重点平台建设和人才引进工作。继续推进学校土地、房产资源的权属管理

和产证办理。加强沙河公租房配租管理。加大固定资产管理力度。促进大型设备购置论证与开放共享。加强经营性资产监督管理。推进落实南家属区经营性房屋的回收与调整。深圳北邮科技大厦酒店实现营业。资产经营公司 2023 年收入预算达到 1799 万元，净利润达到 889 万元，上缴学校 252 万元，上缴国有资本收益 80 万元。

33. 提升服务保障水平。加强综合服务大厅和网上服务大厅建设，实现线上线下办事大厅无缝衔接，为师生提供高效便捷服务。完善接诉即办工作运行机制，进一步提高办结质量。建立健全多方位、多维度、多层次的后勤服务质量考评制度。在沙河校区、小西天校区建设新能源汽车充电桩。完成西土城校区地下管线三维地图及探测，推动市政热力管网接入工程落地。优化公费医疗管理，提升医疗服务水平。积极稳妥推进社区服务中心的建设工作，全力打造平安社区、亮丽社区、和谐社区。持续加强幼儿园建设，为教职工子女提供优质服务。

34. 加强校友会和基金会工作。建立校领导、二级单位负责人定期拜访校友机制，深入开展各地校友走访。建立杰出校友库，挖掘优秀校友资源。加强各级校友组织建设，完善校友工作网络和校友信息管理平台，稳步推进地方校友会换届工作。完善学院校友会工作机制，形成校院二级校友联动。开展特色活动，发挥校友育人功能。完成教育基金会换届，加强规范化管理，积极拓展筹资渠道，助力学校发展。