

附件 1:

北京邮电大学 2024 年工作要点

2024 年学校工作的总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，深入学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，全面贯彻党的教育方针，学习贯彻落实教育强国建设规划纲要，认真贯彻落实教育部党组、北京市委各项决策部署，坚持和加强党对学校工作的全面领导，落实立德树人根本任务，深入实施“123 上台阶计划”，大力推进文化育人工程、数字教育工程，统筹推进教育、科技、人才融合发展，以高质量党建引领学校事业高质量发展，为回答好“强国建设 北邮何为”这一新时代“北邮之问”而团结奋斗。

一、以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持和加强党对学校工作的全面领导

1. 把政治建设摆在首位。把习近平总书记重要指示批示作为第一政治要件，作为党委常委会“第一议题”，以实际行动践行“两个维护”。落实第28次全国高校党的建设工作会议精神，加强领导班子建设，认真执行党委领导下的校长负责制，贯彻落实民主集中制，严格执行“三重一大”决策制度。强化二级单位党组织政治功能，制定二级单位党组织党建工作主体责任清单和政治把关清单。

2. 坚持不懈深化党的创新理论武装。巩固拓展主题教育成果，

建立“四个以学”长效机制¹，完善“六学联动”学习机制和校院两级中心组学习制度，自觉用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作。发挥党建和思想政治工作研究会的示范带动作用，开展党建和思政课题研究，加强理论研究团队建设，深化党的创新理论研究阐释与转化运用。

3. 加强学校发展顶层设计。贯彻落实党中央决策部署，加强党对学校工作的全面领导，深入实施“123 上台阶计划”，召开学校人才工作会议、教育数字化工作会议、高质量人才培养工作会议、有组织科研工作会议，出台系列文件，谋划改革发展举措，推进学校高质量发展。

4. 加强基层党组织建设。严格执行党建工作责任制，认真落实“党建工作十条措施”。定期举办“书记工作坊”，加强党建工作交流。制定《党支部“一融双高”建设方案》，深化基层党建和业务工作融合。开展传邮领航标杆学院、传邮卓越样板支部评选创建和党员先锋选树工作。切实发挥教师党支部在教师思想政治素质和师德考评、教师成长和管理各环节的政治和师德双把关作用。

5. 建设高素质专业化干部队伍。加强统筹谋划，选优配强空岗处级干部。修订科级干部选任管理办法。制定推进干部能上能下实施办法，切实解决“下”的问题。继续开展优秀年轻干部人才挂职、借调工作，建立日常沟通发现机制，开展集中调研，大力发现培养选拔优秀年轻干部。严格干部管理监督，完善考核评价办法，深化考核结果运用。发挥党校作用，分层分类开展干部提升政治能力和履职能力教育培训。

¹ 以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干

6. 加强宣传思想文化建设。加大与主流媒体平台对接力度，加强重大主题融合报道，多层次、全方位展示学校改革发展成果和特色亮点工作。挖掘校园文化时代内涵，凝练出北邮“核心文化”，初步形成北邮精神文化谱系。开展“一院一品”校园文化专项工作，构筑校院两级文化育人体系。加快推进校史馆建设，确定展陈大纲，启动校史、校志编撰，建成校园文创产品设计与实践基地，开展两校区楼宇和道路命名工作。

7. 加强统战群团和离退休工作。围绕学校中心工作、重点任务，加强党外知识分子思想引领，开展“聚心聚智聚力”行动，形成常态化工作机制。强化铸牢中华民族共同体意识教育。建立完善统战信息管理系统，加强各民主党派基层组织建设和党外代表人士队伍建设。召开第十三届工代会第三次会议、第七届教代会第四次会议。深化共青团组织、学生会组织和学生社团改革，召开第二十次学研代会。提高离退休干部党建工作质量，关心关爱老同志，提升服务规范化精细化水平。加强关工委建设，充分发挥“五老”作用。

8. 维护校园安全稳定。构建学校大安全指挥调度体系，落实《突发事件应急处置规范流程》，定期开展安全隐患排查整治。加强意识形态阵地管理，严格落实“一会一报”和“三级审查”要求。建立网络意识形态安全防控处置体系，做好网络舆情管理工作。开展校园安防系统升级改造。加强学生人身安全、食品安全、宿舍安全、实验室安全、体育场馆安全、校车安全、消防安全等管理，遏制安全事故发生。做好研究生考试的组织工作，确保考试招生各项工作安全平稳。做好重要时期安保维稳和网络安全工作。扎实做好保密资质检查整改，进一步完善保密管理体系。

二、落实立德树人根本任务，提高拔尖创新人才培养质量

9. 推动学校思想政治工作高质量发展。深入实施“时代新人铸魂工程”，认真落实“思政工作十条措施”。以庆祝新中国成立75周年为契机，大力开展爱国主义教育。实施“一站式”学生社区综合管理模式高质量发展专项行动，落实“五支队伍”进社区，推动构建“三全育人”大思政格局。加强思政育人品牌建设，办好“国脉大讲堂”，实施“鸿雁领航”培养计划，依托“青梨派”²做好大学生学习思政课网络平台试点建设工作，举办第二届“鸿雁研语”研究生党建思政论坛，打造“四学”学风建设体系³。不断深化思政课改革创新，加强以习近平新时代中国特色社会主义思想为核心内容的课程群建设。实施课程思政“双百工程”⁴，构建“五全”课程思政体系⁵，建设一批课程思政教学研究项目，打造一批具有北邮特色的课程思政案例。完善“大思政课”工作机制，新设立一批实践教学基地，提升社会实践育人成效。加强学生心理健康教育，健全具有北邮特色的心理监测预警体系，建设家校联动育人机制。加强辅导员队伍建设，实施“星师”辅导员赋能提升计划，完善辅导员培训和发展体系。

10. 打造更具时代特色的本科教育体系。落实学校《本科教育教学审核评估工作方案》，组织开展预评估，推动关键核心指标持续提升。深入推进面向数字经济未来产业人才需求的教育教学改革，着力打造与“四大观”⁶融合更加紧密的育人体系。推动专业体系改革，加强“微专业”、校内辅修学位和跨校联合培养项目建

² 教育部社科司建设的大学生思政课自主学习平台

³ 通过优学促发展、勤学促养成、辅学促引领、联学强资源，推进全员参与的优良学风共育模式

⁴ 打造100门课程思政标杆课程和100个课程思政工作案例

⁵ 全学科覆盖、全专业推进、全课程融入、全过程贯穿、全方位保障

⁶ 大通信观、大网络观、大数据观、大安全观

设，提高新工科新文科一流本科专业建设水平。提升拔尖创新人才自主培养能力，依托未来学院、计算机科学教育部基础学科拔尖学生培养计划 2.0 基地，推进本硕博贯通培养。推动课程体系改革，加大本科“核心课程”“挑战课程”建设力度，建设人工智能通识核心课程体系，试点“微课”建设，引进 90 门左右世界一流高校顶尖课程。推动教学体系改革，完善教学与科研要素融合建设机制。建设新一代数据通信及网络创新实验教学平台等 8 个体现未来技术特征的创新实践平台。加快智能技术与教学的深度融合，建设智课工程、学生自适应学习平台等。打造 30 门左右“核心课程”知识图谱、40 个左右优秀实践教学案例。开展有组织教研，打造高水平本科教学团队，培育高水平教学成果。深化招生改革，完善招生培养就业联动机制和校院协同机制，开展“学院领航计划”，实施招生宣传“双百”工程⁷。启动“十四五”校级规划教材第三批立项建设，立项建设不少于 20 部教材。建设新一代通信技术专业核心教材。建立教材质量评价体系。

11. 打造以需求为导向的研究生教育体系。完成 2024 级研究生培养方案修订工作。实施研究生专业课程“前沿”计划，建设 30 门研究生“前沿”课程、6 门基础课程。推进研究生教学资源和管理数字化建设，研究生课程教学数据全面接入教学云平台，实现研究生课程“云平台”实时督导和多维度线上教学评价。深化产教融合、科教融汇，高质量建设国家卓越工程师学院，创新构建“四共”“四通”⁸的校企深度融合机制，建设专项研究生实践管理系统，面向新一代信息技术等五个关键领域与企业联

⁷新建优秀生源基地 100 所，开展中学科普讲座 100 场

⁸“四共”指校企共同招生、共同培养、共同选题、共享成果；“四通”指校企师资互通、课程打通、平台融通、政策畅通

合建设 5 个工程师技术中心，配套建设 5 门实践课程，打造《总师讲堂》《首席讲坛》《工程职业素养》等 5 门精品产教融合课程。紧密对接行业企业，将产业实践要素融入研究生培养全过程，积极推进宁夏高等研究院、集成电路产业研究生专项班工作，稳步推动北邮-华为学院建设，新增 10 个校企联合人才培养基地，高质量实施各类专项人才计划，协同推进课程共建、团队共商、项目共谋和人才共育。加强研究生培养质量评价与监控体系建设，完善学位论文过程管理和申请学位创新成果管理制度。推进学术学位与专业学位研究生分类培养、分类发展。加强导师队伍建设，不断充实“双导师”队伍力量。

12. 加快提升学生综合素质培养能力。开展人工智能等信息技术赋能的学生综合素质评价改革。落实《体育育人建设实施方案》，加强体育教育。推进美育中心建设，成立美育教学指导委员会和美育工作委员会，创新美育育人体系。建立“邮苑田园”校园劳动教育实践基地，常态化开展劳动教育。加强创新创业科教融汇机制建设，打造“探索课堂”，试点打造项目式科创课程。深化产教融合，新增校外双创实践基地10个，高质量推进国家级双创学院建设，开展双创实验班本研贯通管理模式改革和核心课程知识图谱教学变革，力争本科生双创项目参与率提升至70%。举办“四邮四电”高校首届ICT产教融合创新大赛、首届“鸿雁杯”创新大赛、第十五届大学生创新创业实践成果展、第九届研究生创新创业成果展，承办中国国际大学生创新大赛北京赛区复赛等品牌活动，获得省部级及以上竞赛奖项的学生超过1500人次。打造“531”就业工作体系⁹，大力开展“访企拓岗专项行动”“万企进校园计划”，

⁹5 项工程，即突出价值引领，开展“领航工程”；突出质量引领，开展“启航工程”；突出全程引领，开展“导航工程”；

促进毕业生高质量充分就业。

三、增强有组织科技创新能力，有力支撑高水平科技自立自强

13. 完善以服务国家重大需求为导向的有组织科研体系。聚焦战略性新兴产业和未来产业发展重点领域，加强有组织科研规划与布局，提升承担国家重大科技任务的能力。力争获批重大重点项目 50 项、科研经费年增长率 25%。加大对青年创新人才与青年创新团队支持力度，加强培育“小而美”基础研究突破项目。实施创新团队支持计划，探索高水平科研平台、跨领域创新团队和高层次创新人才融合互促支持机制。制定实施学校《科研创新团队支持计划管理办法》《重大科研项目保障工作实施细则》。深化科技评价改革，加强学风和学术生态建设。加快推进技术转移中心和大学科技园建设，完善科技成果转化机制，提升转化质效，促进学校科技创新有组织服务区域高质量发展。加强学术期刊建设，提升办刊水平和质量。

14. 持续推进高水平科研平台建设。加强全国重点实验室、国家工程研究中心等基地建设，筹建文化数字化与交互系统全国重点实验室，组织申报军民融合创新平台，培育人文社科领域教育部重点实验室。完善与国家实验室等科研机构的合作机制。实现网络靶场（一期）系统试运行，完成天地一体化网络试验测试平台（一期）建设。完善科研基础条件平台运行管理机制。完成学校科研展厅建设。

突出精准引领，开展“助航工程”；突出服务引领，开展“护航工程”；
3 个专项，即访企拓岗专项、重点就业专项、创业实习专项；
1 指的是，打造一体化就业工作体系。

四、完善优势学科体系，筑牢事业高质量发展根基

15. 高质量推进“雁阵式”学科群建设。进一步加强“信息网络科学与技术”“计算机科学与网络安全”两个一流学科群建设。加强学科建设动态监测和比对分析。落实学校《学科专业设置调整优化实施方案》，加强学科专业发展顶层设计，深化新工科、加快新文科、加强基础学科专业建设，鼓励学科交叉、完善保障机制，持续优化学校整体学科专业结构，打造富有北邮特色的学科专业生态。持续推动北京市高精尖学科建设。加强学位授权点建设，做好数学、智能科学与技术、设计学、物理学、马克思主义理论一级学科博士学位授权点申报工作。

16. 以内涵式发展推进“双一流”建设。加强“双一流”建设项目管理，严把绩效产出与项目建设实效，扎实推进新一轮“双一流”建设各项任务落实落地。加强国家示范性软件学院建设和新一期一流网络安全学院示范项目建设。启动国家人工智能产教融合平台建设，做好国家工业互联网产教融合平台申报工作。完成现代邮政学院（自动化学院）优化重组和网络教育学院（继续教育学院）改革。

五、弘扬教育家精神，加快打造高素质专业化创新型教师队伍

17. 加强教师思想政治和师德师风建设。大力培育、弘扬、践行教育家精神，实施“兴师强邮”建设计划，制定《关于加强教师思想政治和师德师风建设工作的指导意见》，开展以“传邮大讲堂”主题讲座为引领的教师培训工作，实施“鸿雁领邮”教师榜样引领计划、“厚德铸邮”师德师风建设计划，加强“杏坛邮语”师德宣讲团建设。开展“传邮·大先生”、优秀教师和优秀教育工

作者评选，举办第40个教师节庆祝表彰大会，强化优秀教师选树宣传，营造尊师重教氛围。加强对高层次人才、海外归国教师以及青年教师的培养。开展面向各教学单位的教师思想政治与师德师风建设专项督导工作。通过实施青蓝启航计划、数智导航计划、卓越领航计划不断提升教师教学能力。

18. 持续深化人事人才制度改革。全面实施人事人才制度改革，推进“预聘-长聘制”相关工作，确定新聘期岗位任务，完成新聘期上岗工作，通过联聘、专岗等方式构建多元化人才体系。深化职称改革，修订《职称评审办法》，进一步完善科技成果转化等领域人才的职称评审制度，拓宽教学人才职称晋升空间，畅通青年人才超常规发展通道，完成年度职称评审工作。完善单位年度考核体系和绩效工资分配机制。

19. 加强高水平人才队伍建设。实施“六引工程”，通过主动引才、平台引才、以会引才、校友引才、以才引才、高质引才，拓宽人才引进渠道，促进人才队伍量质齐升；开展“育苗工程”加强青年人才扶持；推出“暖心工程”做好人才服务保障。建立校院协同机制，进一步发挥学院人才引育作用；制定引荐激励机制，推出人才引荐“伯乐奖”，营造全员引才氛围；创建资源扩展机制，广泛吸纳外部资源，改善人才干事创业环境。

六、坚持开放办学，持续提升教育服务经济社会发展能力

20. 完善政产学研融合发展布局。制定学校国内合作发展战略。发挥好“电子信息特色高校发展大会”机制，推动落实《北京宣言》，促进协同发展。加快未来通信产业园建设，开展企业引进和孵化工作，更好服务北京国际科技创新中心建设。完善异地科研机构体制机制，加快雄安空天信息研究院建设，助力雄安新

区高质量发展；加快深圳研究院建设，服务粤港澳大湾区建设。深化与中国移动、中国联通、中国电信、中国星网、华为等龙头企业战略合作，建立校企合作考核激励机制，形成全校积极参与、可持续发展的国内合作体系，提升合作深度和质量，协同推动行业发展。接续推进“行业产教融合共同体”申报建设，推动职业教育产教融合赋能提升。

21. 加强高端智库建设。加强工程教育研究中心建设，成立专家委员会，举办工程教育学术年会，建设工程教育改革实践和工程教育学术共同体。加强网络空间国际治理研究基地、文化和旅游研究基地、北京邮电大学—中国科学院科技战略咨询研究院数字战略联合研究中心等智库平台建设，提供高水平专家咨询建议。加强图书馆建设，开展学科、科研、人才和知识产权等战略情报服务，服务学校决策；开展基于图书馆藏的生成式人工智能服务，助力师生科研能力与效率提升。

22. 深化教育国际交流与合作。积极参与教育部“中阿高校10+10”合作计划，作为牵头高校推进与阿拉伯国家高校在信息通信领域全面合作，服务国家“一带一路”倡议。落实学校海外引才引智平台建设工作部署，主动走访不少于15个国家和地区，与不少于20所一流高校建立常态化合作机制。组织首届“国际教育周”主题活动，邀请全球合作伙伴来校交流，提升学校国际影响力，拓宽在校生出国学习交流渠道。以学校中外合作办学20周年为契机，开展系列庆祝活动，举办全国性中外合作办学论坛，促进中外工程教育合作。推进英国伦敦玛丽女王大学孔子学院、南太平洋大学孔子学院及国际中文教育实践基地、南太区域国别研究中心等机构高质量发展。推动北京、伦敦和南太地区数字教育

资源协同共享，积极参与数字教育国际化工作。发挥学科创新引智基地专家作用，促进学校信息与通信工程、计算机科学与技术、电子科学与技术等优势学科发展。优化留学生招生、管理、培养体制机制，提高培养质量，初步形成规模适度、运行顺畅、特色鲜明的“留学北邮”品牌。

23. 做好定点帮扶和对口支援工作。坚持“长顺所需、北邮所能”，充分发挥学校信息科技特色优势，加强两个教育部直属高校服务乡村振兴创新试验项目建设，扩大成果运用。以数字教育、科技赋能为重点，助力长顺县全面振兴。做好教育对口支援工作，深度挖掘定点帮扶和对口支援工作的先进典型和经验做法。

七、加强管理服务保障能力建设，推进学校治理体系与治理能力现代化

24. 完善现代大学治理体系。深化学校综合改革，优化机构设置，整合行政资源。深化校院两级管理体制改革，优化校院两级权力、责任和义务，落实学院办学自主权。加强学校法治建设，开展规章制度建设年系列活动，对学校现行规章制度进行系统梳理和集中清理。加强合同管理，开展专项检查，优化管理流程。打击学术不端行为及学术腐败，完善师生科研诚信教育培训机制。强化决策部署督办落实，形成工作闭环。以标志性成果的考核评价为牵引，扎实推进各项任务落实落地。坚持“过紧日子”观念，推动财会治理体系变革，形成预算管理新体系新模式。深化内控体系建设，优化内控流程。对照学校重大战略部署，立足治理、财务、建设“三线”开展跟踪审计。进一步规范采购管理，完善服务保障体系，提高采购质效。

25. 做好七十周年校庆筹备工作。加强校庆筹备工作组织领导，

成立七十周年校庆筹备工作领导小组，制定校庆工作方案，开展好校庆倒计时一周年等系列活动。启动实施校园环境综合整治和校园景观规划与建设工作。加强校院两级校友会建设，推动地方校友会全覆盖。建立校友走访机制，加强校友联络员队伍建设、校友之家建设和校友返校组织管理，引导广大校友积极反哺学校事业发展。创新基金捐赠形式，拓宽捐赠渠道，规范捐赠管理。

26. 加快推进数智校园建设。贯彻落实国家教育数字化战略行动，编制学校《教育数字化实施规划》。积极参与高校数据共建共享、教育大模型应用、高校智算联盟试点等工作，支撑国家教育数字化大数据中心建设。完成学校综合评价与决策支撑平台、大模型赋能的教学云平台二期和北邮 APP 建设，启动数字孪生北邮融合平台、学生成长一体化综合服务平台和网络安全大脑建设。组织师生深度参与数智校园建设，开展“我为‘数字教育工程’献一计”活动，开展师生数字素养与技能培训。

27. 加强办学资源配置统筹。扎实推进沙河校区建设，取得校区综合实施方案批复，力争完成沙河校区二期地块划拨手续办理，推动空军二十三厂、农机试验站征地工作，实现公共教学楼竣工，开工建设研究生宿舍楼，进一步完善部分已建楼宇验收手续。落实教育部中央预算内投资要求，推进综合体育馆、计算机学院楼、北区科研楼等项目教育部可行性研究报告审批。加快推进西土城路校区楼宇改造，启动主楼、学九楼、校史馆、南区实验室等项目改造。推进小西天危改项目，开工建设地库及市政配套项目。协调完成海南专享楼建设，启动装修改造工程。完善固定资产、无形资产、实验室安全和周转住房等管理制度体系。盘活小西天校区公房资源，推动解决宏福校区历史遗留问题。完成学院用房

定额核算工作，优化公房资源配置。明确主楼功能布局和装修需求。优化校院两级大型仪器共享管理平台，推动大型设备共享共用。加强资产经营公司内部治理，建立健全现代企业制度。做好北京北邮科技大厦、深圳北邮科技大厦经营管理工作。

28. 提升师生综合服务水平。加强综合服务大厅和网上服务大厅建设，发挥好“接诉即办”机制，为师生提供高效便捷服务。完成新一轮物业服务企业招标，妥善做好交接工作。加强商贸服务监管，提升校园商贸服务管理水平。深化绿色校园建设，加强能源管控平台运行管理。加强餐饮服务管理，倡导“节约粮食、反对浪费”新风尚。开展校园公共基础设施改造，完成教学办公区老旧卫生间改造和部分学生公寓粉刷。加强校医院建设，优化门诊就医、转诊就医、医患交流、公费医疗等机制，提升医疗服务水平。加强幼儿园建设，为教职工子女提供优质托幼服务。加强属地沟通协作，做好社区工作。

八、坚定不移全面从严治党，不断巩固风清气正的政治生态和育人环境

29. 强化政治监督。落实学校《关于落实全面从严治党主体责任的实施办法》及“三张清单”。召开全面从严治党工作会议，签订《全面从严治党责任书》。健全巡视巡察整改长效机制，强化对巡察整改全过程的监督，持续巩固深化巡视巡察整改和成果运用。开展两轮巡察和巡察整改“回头看”专项督查。

30. 持之以恒正风肃纪反腐。深化党的纪律建设，认真开展党纪学习教育。加大对违纪违法案件的查处和通报曝光力度，强化教育警示作用。加强新时代廉洁文化建设，营造良好政治生态和育人环境。锲而不舍落实中央八项规定及其实施细则精神，一严到底纠治“四风”。