

北京邮电大学 2020 年工作要点

2020 年学校工作总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中和四中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述和全国教育大会、学校思想政治理论课教师座谈会精神，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚持稳中求进工作总基调，全面落实党中央、教育部、北京市委各项决策部署，按照学校人才工作会议、本科教育工作会议、科技工作会议目标任务，打赢疫情防控阻击战，加快推进“双一流”建设，为决胜全面建成小康社会、实现“两个一百年”奋斗目标作出应有贡献。

一、深入学习贯彻习近平总书记关于疫情防控工作重要讲话和指示批示精神，抓紧抓实抓细各项防控工作

1. 坚决扛起打赢疫情防控战的重大政治责任。以高度的责任心和强烈的使命感，按照坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策的总要求，根据党中央、教育部和北京市的统一部署，加强组织领导，充分研判疫情防控形势，采取严格管控，设立专项工作资金，加强防护物资储备，确保疫情防控各项工作落实落细、落地见效，防止疫情向学校扩散，守护师生安康，维护校园安全稳定。

2. 统筹抓好疫情防控期间学校各项工作。严格落实“学生不返校、教师不停教、学生不停学”的总要求，动态调整学校线上教学工作实施方案。按照“三保持一变化”的原则，做好延期开学期间各项在线教学组织保障工作，制定各类课程、实习实践、毕业论文设计、学位授予、就业等重要环节的落实方案和应急预案。做好师生思想政治教育工作及心理疏导，确保学生按期开课、如期毕业。按照“到校在岗与居家办公”相结合要求，有序推进疫情防控期间各项工作。

3. 总结疫情防控成果，提升学校应急管理水平。系统梳理学校疫情防控期间在党建思政、教学、科研、校园管控、师生数据统计分析等方面的经验做法，并使之固定化，提升学校应急管理水平。

二、加强党的政治建设，巩固“不忘初心、牢记使命”主题教育成果

4. 持续加强党的理论武装。把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想同领导班子建设、干部教育培训、基层党组织建设和人才培养工作结合起来，持续深入推动学习贯彻科学理论往深里走、往实里走、往心里走。

5. 全面加强党的政治建设。贯彻落实《关于加强高校党的政治建设的若干措施》和《中共北京邮电大学委员会关于加强党的政治建设的实施方案》，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，把坚持党的全面领导要求和中

国特色社会主义大学政治属性纳入以学校章程为核心的学校制度体系，把牢理想信念“总开关”。做好北京高校《党建和思想政治工作基本标准》入校检查准备工作，推动学校事业科学发展。

6. 筹备召开学校第十五次党代会。全面总结过去五年学校改革发展取得的成绩和经验，明确未来五年学校事业发展的目标任务。根据组织工作条例，精心部署，周密安排，充分发扬民主、广泛凝聚力量，做好筹备召开第十五次党代会的各项工作。

7. 扎实做好“不忘初心、牢记使命”主题教育整改落实和回头看。按照教育部党组统一部署，做好主题教育整改落实工作，完成一项销号一项，确保整改任务按期高质量完成。认真做好主题教育整改落实情况“回头看”，不断增强师生的满意度、获得感。

8. 加强干部队伍建设。强化领导班子成员责任担当，认真落实一线规则。按照《党政领导干部选拔任用工作实施细则（修订）》，坚持正确的选人用人导向，做好院级领导班子配备和处级领导干部选任工作。按照干部教育培训计划，开展专业化能力培训，提高干部斗争本领，激励干部担当作为，保护干部干事创业热情，适应新时代学校事业发展要求。

9. 推进基层党组织建设。落实“对标争先”建设计划，

加强党建“标杆学院”和“样板支部”建设。发挥二级党组织在教师队伍建设中的主导作用，在教职工聘用、管理、晋职晋级、评奖评优等工作中把好政治关、师德关。加强党支部规范化建设，用好“一规一表一册一网”，规范党组织生活，实施好“书记履职亮点项目”，教师党支部书记“双带头人”比例达到100%。

10. 加强意识形态工作。坚持党管意识形态，严格落实意识形态工作责任制。强化课堂、教材、学术期刊、社团、“两微一端”等意识形态阵地管理。完善舆情会商机制，加强对重大问题、专项问题分析研判。抵御宗教和非政府组织渗透，防范校园传教。

11. 全面从严治党，优化学校政治生态。落实主体责任、监督责任、一岗双责，推动全面从严治党向纵深发展。围绕学校中心工作和重点任务，加强政治监督、日常监督、主动监督，形成监督合力，实现监督全覆盖。推动巡察工作规范化，开展专项巡察及巡察回头看，提高巡察实效。

12. 加强统一战线工作。完善和优化党外代表人士队伍梯次结构，支持民主党派建设。做好各级人大代表、政协委员、民主党派、无党派代表人士建言献策工作。

13. 做好群团组织和离退休工作。推进落实工会改革工作方案，完善和加强教代会工作。有序推进共青团改革，召

开第十八次学生代表大会和研究生代表大会。深入贯彻落实《北京市离退休干部工作领导责任制》，完成老干部活动中心建设，进一步增强服务力度，发挥离退休干部积极作用。

14. 严格落实保密责任制。统筹抓好党政管理和国防科研保密工作，完善学校三级保密管理体系，逐级签订保密责任书。开展保密教育，实施分层分级培训，扩大培训范围，提升师生保密意识。健全保密管理制度，优化工作流程，形成保密管理长效机制。强化监督检查，定期组织全校保密检查和专项检查，以查促改促建，提前做好一级保密资格认定中期复查准备工作。

15. 扎实做好定点扶贫工作。深入学习贯彻习近平总书记关于扶贫工作的重要论述，继续把脱贫攻坚工作作为一项重大政治任务摆在突出位置，在“四个不摘”原则指导下，发挥学校优势，加强在科技、教育、文化等领域的帮扶力度，巩固扶贫工作阶段性成果，为全面建成小康社会，夺取脱贫攻坚战全面胜利做出应有贡献。

三、深入贯彻落实党的十九届四中全会精神，进一步提高学校治理体系和治理能力现代化水平

16. 加强学校顶层设计。全面总结“十三五”，科学谋划学校“十四五”事业发展。认真贯彻民主集中制和党委领导下的校长负责制，全面推进依法治校。完成学校章程和学术委员会章程的修订。按照既定方案，推动人工智能学院建设

与发展，完成学科学院优化调整。组织相关学院搬迁至沙河校区。聚焦国家重大战略需求，按照教育部的总体部署，积极响应雄安新区建设，作出北邮人应有贡献。

17. 深化人事制度改革。按照破“五唯”要求，进一步完善科研学术评价体系，深化职称制度改革，优化职称评审工作体系。完成本轮教师岗位聘期考核及新一轮岗位聘任方案的研究制定工作，将科研工作质量、人才培养质量纳入教师岗位聘期考核。完善岗位招聘机制、晋升机制、流转机制及评价机制，探索差异化的聘任、考核、晋升和薪酬机制。完善弹性绩效和奖励性绩效管理机制，健全分配制度，实行优劳优酬，完善突出贡献绩效奖励机制。

18. 优化单位年度考核与评价体系。总结分析 2019 年单位年度考核与评价结果，积极开展调研，完善考核与评价指标体系，做好 2020 年单位年度考核与评价工作。

19. 有序推进后勤综合改革，完善服务监管考评体系建设。推进西土城校区公寓管理服务、物业绿化、保洁、热力浴室等业务社会化改革。制定完善后勤服务规范和质量标准，设立热线服务平台，形成促进服务质量提升的监管体制机制和服务考核评价体系，提升师生满意度和获得感。加强公费医疗办公室建设，优化校医院管理体制机制。

20. 加强财务和经济活动的服务和管理。牢固树立过“紧

日子”思想，勤俭办学，建立厉行节约长效机制。严格财务预算约束机制，压减一般性支出预算，严格控制一般性支出。完善学校内控体系，进一步优化采购与招标工作流程，加强建设工程管理审计，增强成本意识，提高资金使用效率。进一步落实科研“放管服”政策，提高科研经费的管理水平。

四、加强校园文化建设，落实立德树人根本任务

21. 加强学校文化建设。以 65 周年校庆为契机，大力推动校园文化建设。通过举办“网络空间文化节”“强邮论坛”等活动，打造北邮特色文化品牌。讲好“北邮故事”和“北邮人故事”，培养师生家国情怀。加强校园文化景观建设和文创产品的服务应用，营造良好文化氛围。

22. 统筹构建“三全育人”工作体系。制定学校“三全育人”实施办法，将思想政治工作贯穿于学校教育管理工作各领域、各环节。积极推进思政课建设与课程思政。支持马克思主义学院建设，推进“马克思主义理论”学位点培育，配齐配强马克思主义学院教师，提高思政课教学感染力。打造课程思政品牌，增强思想政治工作的针对性和实效性。

全面贯彻落实《新时代爱国主义教育实施纲要》，加强学生理想信念教育，引导学生树牢爱国主义根基，激发爱党爱国爱社会主义热情。

贯彻落实《中共北京邮电大学委员会关于辅导员队伍建

设的规定》，提升辅导员队伍专业化职业化水平。

23. 优化学生综合素质评价。加强学校体育、美育和劳动教育工作。扎实开展学风建设、就业创业、心理素质、资助育人、国防教育等各类主题教育和活动，做好五项育人工作。修订学生综合素质评价体系标准，充分发挥学生综合素质评价在学生成长成才中的导向、激励作用，引导学生德智体美劳全面发展。

五、聚焦“双一流”建设，推动学校高质量内涵式发展

24. 推进一流学科建设工作。对照“5577”双一流建设方案，做好学校“双一流”建设评估，制定“双一流”下一建设周期建设方案。成立学校一流学科建设国际咨询委员会。加强与北京市共建一流学科，推进北京市高精尖学科建设，做好高精尖学科评估工作。

25. 做好第五轮学科水平评估工作和学位授权点建设。对照学科评估要求，细化方案和具体举措，确保评估工作取得优异成绩。优化学位授权点布局结构，支持系统科学等基础学科培育和建设。积极申报工程博士学位授权点。

26. 加快建设一流本科教育。贯彻落实学校《关于加快建设一流本科教育全面提高人才培养能力的实施意见》，大力推动“一个根本”、“两个特色”、“三个贯通”和“四个融合”教育教学改革。全面梳理专业发展状况，建立招生培养就业联动的专业动态调整机制，优化学院专业布局。加强“双

万专业”建设。制定工程教育专业认证实施方案，完成至少10个专业的申报工作。制定2021版本本科专业人才培养方案修订工作指导意见。

扎实推进“高新课程”建设，按照建设规划力争完成六大类200门“高新课程”的建设任务。推进智慧教室和教学云平台建设，完成50间基础型、功能型、特色型智慧教室。推进教学云平台、高新课程、教学技术培训与智慧教室的同步建设。

加强多维度教育质量保障体系建设。优化本科教学督导结构，完善教学质量及教学效果评价体系，提高本科教学质量保障体系的社会参与度。

27. 提升研究生人才培养质量。根据全国研究生教育大会精神，召开学校研究生教育工作会。加速推进分类多维的研究生培养质量监控体系建设。制定研究生创新成果综合评价体系，科学设置研究生学位授予质量标准。启动研究生导师门户系统建设，强化信息技术对培养质量监控的支撑作用。

优化研究生招生机制与导师管理。实施面向国家重大战略需求的博士招生名额专项分配计划，健全以生源质量、人才培养质量、人才培养条件为核心要素的招生计划动态调节机制。修订导师岗位职责和管理办法，建立跨学科导师联合

培养研究生机制。完善专业学位研究生企业导师选聘机制。

深化研究生教育教学改革。启动 2021 级研究生培养方案修订，实施“研究生示范课程建设计划”，建设学科核心示范课程、学科交叉示范课程、产教融合示范课程 20 门。制定研究生学业分流管理办法，专项支持研究生教育成果培育。深化校级产学研联合研究生培养基地建设，促进企业融入专业研究生培养全过程。

28. 抓好继续教育等工作。做好学历继续教育、非学历继续教育工作，并加强监督管理。调整好继续教育布局，坚持质量和规范并重推进继续教育发展，不断提升学校继续教育质量。做好民族预科教育工作。

29. 加强科研规划与引导，提高科学研究水平。持续推动《北京邮电大学提升科技创新能力行动计划（2019-2025）》各项任务的落实。推进重大科技项目策划、重要创新平台建设，谋划重点领域和基础研究的科研攻关方向，加强信息科技垂直应用领域布局，加强新冠肺炎防控等公共安全领域的科研攻关，持续推进学校科研基地和公共科研基础平台建设，制定公共科研基础平台管理办法。推动超算中心开放运行。加快未来无线通信研究测试综合平台、未来网络研究测试综合平台、信息功能材料公共基础研究平台等公共科研基础平台建设。

加强科研项目全过程管理。完善校院两级科研组织体系，优化科研评价体系、科研诚信体系、知识产权运营与科技成果转化体系。加强对国家重点研发计划等国家重大科技计划项目、国家社科基金等人文社科类项目和省部级科技计划项目的全过程管理。

加强与地方、区域、行业 and 企业的产学研合作，推动创新研究院、校企科研型联合实验室建设。依托大学科技园、技术转移中心，加大科研成果转化力度。

30. 加强师资队伍建设。深化师德师风建设，健全师德建设长效机制。落实“1551”计划，加大海内外高层次人才及优秀青年学者的引进力度。加大对高层次人才的支撑力度和科研助理、博士后的招聘力度。建设在国际和国内学术前沿领域进入领先行列的、满足国家重大战略需求的高水平创新团队。遴选培训导师队伍，制定培训规划方案，推进教师教学发展中心建设。

31. 优化国际合作布局，打造多样化对外交流平台。推进与世界一流大学开展合作。建设一批高品质学生互换、学分互认、学位互授联授以及贯通培养的学习交流项目。选派骨干教师和学术带头人赴世界一流大学开展研修访学。完善来华留学教育和服务体系，努力建设若干具有鲜明学科特色和国际水平的高质量品牌专业。支持在华举办高水平国际会

议，促进国际科技合作，提高学校国际学术地位和影响力。推进示范孔子学院建设，加强“一带一路”沿线国别和区域研究。

32. 做好毕业生就业服务和管理工作。积极推进就业创业工作，保持学校就业率总体稳定。强化教育引领，因势利导开展毕业生就业观教育，服务国家战略需求，向重点地区、重大工程、重大项目、重要领域输送毕业生。

六、夯实管理基础，保障各项事业健康发展

33. 推进智慧校园建设。完成学生一张表建设，完善教师一张表、信息门户及各类应用服务平台建设，网上服务大厅的服务项目增加至 150 项。加强云网融合的智慧校园基础设施以及教学、科研云平台建设。完成沙河数据中心一期工程并投入使用。

34. 深化校园保卫综合防控体系建设。深入推进“平安校园”提升工程建设，充分发挥智能化校园安防指挥中心作用，进一步提升学校安防信息化水平。加大对校园安全隐患预警和处置力度。加强实验室安全管理，严格危化品监管。加强校园消防与交通安全管理，实现消防隐患排查整改常态化。

35. 大力推进沙河校区建设。实现教室楼 S1、实验楼 S2S3 和宿舍 III 区项目竣工，建立项目建设与教室、实验室建设

联动机制。有序推进南大门、南区食堂、三个学院楼的建设。新建污水处理设施和景观湖。积极推进二期征地工作。加强续建和新建项目过程管理，推进已竣工项目结算，进一步加大内部控制审计、造价审计、招标审计和付款审计力度。

36. 做好各类服务保障。完成教三楼暖通系统、科学会堂、学校排水设施改造等重点修缮项目。加强学生食堂价格平抑资金管理，优化教工食堂建设。实现校园与家属区分区管理，促进南家属区环境改善。开展校园地下管网摸排，制定能源绩效标准和考核办法，有序推进高耗能设备淘汰及节能设备改造。启动建设学校能源运行动态监测系统。加强图书文献信息资源建设，强化情报分析研究，为学校科研和管理决策提供支撑。

37. 科学优化配置资产。结合学院搬迁，做好办公、教学、科研用房的统筹调配，加大人才引进配套用房储备和教职工周转房配置。建立大型仪器设备开放、共享机制。落实高校所属企业体制改革要求，加快推进企业脱钩剥离、清理关闭和规范管理工作。进一步规范校内服务与经营场所的规划与管理，推动资产经营公司业务转型，完成资产经营公司经营管理的商铺全部交回学校。完成北邮科技酒店、深圳北邮科技大厦的资产评估，开展正常运营。

38. 做好校友会和教育基金会工作。充分调动各学院（研

究院）积极性，设立校友联络机构，凝聚校友力量。加强雁缘平台建设，完善校友数据库，跟踪校友发展，服务学校人才培养与师资队伍建设。做好地方校友分会、海外校友分会建设。