

# 自评报告

## 一、项目基本情况介绍

### 1、关于法国里昂商学院

法国里昂高等商学院（EMLYON Business School）具有在商科与管理教育方面的全球领先地位和影响力。法国里昂高等商学院成立于1872年，为法国传统的精英高校之一，是欧洲乃至世界上历史最悠久的商学院之一。在全球最权威的金融时报（Financial Times）公布的商学院排行榜中，法国里昂高等商学院近年来均列欧洲前10，管理学硕士在全球65大商学院中排名第五，“创业创新”方向EMBA位列全球第一。同时，里昂高等商学院是欧洲第一个获得EQUIS, AACSB, AMBA三大国际权威认证的商学院。“国际化”是里昂高等商学院鲜明办学特色之一，目前学院的国际学生占比超过40%，来自70多个国家和地区，学院与全球100所顶级高校及商学院建立了校际合作关系，并在全球范围内与1000多家跨国公司和企业建立了合作伙伴关系，为学生创设了国际化案例学习和实习体验的高端管理实践平台。

### 2、法国里昂商学院-北京邮电大学GEMBA项目基本情况介绍

为培养在未来全球变革中能适应和引领企业发展的企业领导人，以及能在不同国家、不同文化环境中推动企业创新发展的国际化企业家和优秀商业管理人才，北京邮电大学与欧洲顶尖商学院之一的法国里昂高等商学院，合作举办全球高级工商管理硕士项目Global EMBA，

聚集双方顶尖国际教育资源，引入世界上最新的管理理念、先进管理科学知识和技术，整合运用里昂高等商学院在法国商会、校友会及世界各地行业协会、企业家协会的影响力和商业联盟力量，为学生创设在全球范围内领悟“企业家创新精神”，参与全球企业家年度论坛（WORLD ENTREPRENEURSHIP FORUM），并能在世界跨国大企业中进行案例学习和实习体验的高端管理实践平台。

2012 年六月份中国国家教育部对该项目发放了《中华人民共和国中外合作办学项目批准书》，该项目正式投入招生运营，2013 年秋季班第一届学员开学，共招生 37 人，男女比例为 2:1，学员职务均为企业中高级管理人员。

## 二、GEMBA 项目依法办学规范运营

### 1、GEMBA 项目培养目标

GEMBA 项目在培养学生全球化管理能力和国际视野的同时，特别注重学生的创新能力培养，通过商业理论核心课程和产业发展趋势专题讲座方面的 18 个模块的学习，可使学生形成“KIMG”的能力：知识能力-knowledge、创新能力-Innovation、管理能力-Management、国际能力-Globalization。同时，学员将学习创新领导力的最新研究成果和领导力技能，并受邀参加“全球企业家创新论坛”，与全球具有高度社会责任感的领导人建立联系，获得两个学校全球校友网络，塑造自己的全球企业家精神。

### 2、GEMBA 项目师资队伍

GEMBA 项目依托两校雄厚的师资力量，课程教授多拥有海内外知

名大学博士学位及丰富的商学院执教经验，具备将全球前沿管理理论与中国管理实践相结合的战略思维，致力于为 EMBA 学员度身打造立足中国的国际化课程。GEMBA 课程的教学任务由里昂高等商学院的教授（50%）和北邮或者由北邮指定的教授（50%）共同承担，GEMBA 项目的特聘教授包括国内外著名经济学家、跨国公司总裁、政府要员以及国际知名管理学大师等。

袁志刚，现任复旦大学经济学院院长，教授，博士生导师，复旦大学理论经济学博士后流动站负责人，复旦大学校务委员会委员。兼任复旦大学就业与社会保障研究中心主任，教育部经济学教学指导委员会委员，国家劳动和社会保障部专家咨询委员会委员，上海经济学会副会长等职。1982 年毕业于杭州大学经济系，获经济学学士学位，1987 年毕业于复旦大学经济学系，获经济学硕士学位，1993 年毕业于法国巴黎社会科学高等研究院（EHESS），获经济学博士学位。1993 年回国，进复旦大学经济学院博士后流动站，1994 年出站留复旦大学经济学系工作至今。在此期间，曾多次赴法国短期工作和讲学，赴美国哈佛大学经济系进修一年。袁志刚教授最先将非均衡经济理论引进国内，并著有《非瓦尔拉均衡理论及其在中国经济中的运用》，该著作获 1997 年中国经济学最高奖——孙冶方经济科学著作奖。在宏观经济运行和就业、失业问题的研究领域，出版了多部专著及教材。

获得多项国家级奖励，享受国务院政府特殊津贴。

“宏观经济学”获 2004 年国家精品课程。

“西方经济学教学改革与实践”获 2005 年上海市教学成果奖一

等奖和国家教学成果奖二等奖。2006 年国家高校教学名师。

**阚凯力**，北京邮电大学经济管理学院教授、博导，信息产业政策与发展研究所所长。1984 年获美国斯坦福大学博士，之后曾担任美国太平洋贝尔公司战略技术评价部经理、中国通信广播卫星公司特别顾问，世界银行顾问等职务。1987 年以后任邮电部经济技术发展研究中心副主任，长期负责我国电信政策与发展战略研究。现兼任我国《电信法》起草专家咨询委员会委员等职务。

**张新民**，工学学士（北方工业大学，1983），经济学硕士（中国人民大学，1989），管理学博士（东北财经大学，2001）。1962 年生。因提出并不断完善企业财务质量分析理论而成为国内会计与财务管理界的杰出学者，国务院政府特殊津贴专家。现为对外经济贸易大学副校长，会计学教授，博士生导师，全国 MBA 教育指导委员会委员，中国对外经济贸易会计学会副会长，中国会计学会常务理事。资深英国特许公认会计师（FCCA），资深澳洲注册会计师，资深香港注册会计师。

主要研究领域：企业财务质量分析；企业价值评估；资本结构与公司治理等。在《会计研究》、《中国工业经济》等权威专业刊物上发表学术论文数十篇。专著、教材、译著二十余部。其中，代表性的著作、教材如《企业财务状况质量分析理论研究》、《企业财务质量分析与管理透视》、《解读财务报表——案例分析方法》和《企业财务报表分析》等在学术界有广泛的影响。承担国家社会科学基金重点研究课题等省部级以上课题十余项。曾经担任长江商学院、清华大学等国内

三十多家一流大学 EMBA 项目的《企业财务报表分析》等课程主讲教授，是中国 EMBA 教育界最具实力和影响力的教师之一。在 1999 年至 2010 年间担任对外经济贸易大学国际商学院院长。在各类论坛和媒体上发表了众多关于中国商学院建设和 MBA 教育的演讲、访谈和谈话，是国内具有重要影响力的商学院院长。2006 年被中央电视台等媒体评为“推动商学教育进步的人”；2008 年被《世界经理人周刊》评为“中国十大最受尊敬商学院院长”。2008 年 5 月至 2010 年 4 月，任中国证监会发行审核委员会委员。

曾经担任包括格力电器、五矿发展、中国北车等著名企业在内的十余家上市公司独立董事。

吕廷杰，曾任北京邮电大学经济管理学院院长；教授、博士生导师；教育部“信息管理与信息经济学重点实验室”学术委员会主任；北京邮电大学电子商务研究中心主任。曾于 1989-1991，1996-1997 年两次留学日本京都大学，获博士学位；1994 年在美国 AT&T 工商管理学校和贝尔实验室学习进修。并曾借调到信息产业部担任第 22 届万国邮政联盟大会主席助理。主要从事通信管理工程与网络经济方面的教学研究工作。是中国信息经济学会副理事长；中国通信学会会士；中国运筹学会理事；信息产业部科技委委员、电信经济专家委员会委员。吕廷杰博士先后应邀参加了国务院信息办、国务院法制办、国家发改委、国资委、信息产业部、科技部、中国科学院等部门有关国民经济信息化、电子商务以及电信产业政策监管与市场研究等方面的咨询工作。此外，他曾多次深入各电信企业，讲授现代经济管理知识，

担任企业经营管理与战略发展的顾问，为企业的发展与改革进行咨询和策划。

**金永生**，现任北京邮电大学经济管理学院教授、博士生导师、中国市场学会常务理事、学术委员会委员。1998年12月首批入选“北京市跨世纪优秀人才工程”。2001年被遴选为国家自然科学基金委员会同行评议专家，北京市政管理委员会特聘专家顾问。著有《流通产业组织论》《市场营销管理》等11部著作及教材，发表论文100余篇，作为主持人承担省部级以上科研课题多项。研究领域涉及商业产业组织、企业战略规划、营销管理、股份制改造及CIS设计等方面。

**吴剑峰**，对外经济贸易大学国际商学院教授、博导、管理学系主任，美国普渡大学（Purdue University）管理学博士，北京大学光华管理学院博导，中国战略管理学者论坛副秘书长。主要研究中国企业文化国际化战略、企业战略转型与技术变革。先后主持和参与国家级科研项目七项、省部级科研项目十项，主要研究成果发表在Asia Pacific Journal of Management、Chinese Management Studies、Journal of Business-to-Business Marketing、Journal of Business Research、Organization Science等国际SSCI学术期刊和《经济科学》、《南开管理评论》、《财贸经济》、《科研管理》、《管理学报》等国内CSSCI学术期刊上。已培训与咨询的企业包括IBM、英国电信、德国西门子、三星集团、葛兰素史克(GSK)、国家开发投资公司、国家电网、中粮集团、中国国电集团、中国铝业、中国有色金属总公司、中国寰球工程公司、中国水电、中海油集团、中国印钞造币总公司等。

多家大型企业。

**赵玉平**,男,河北丰宁人,1992年参加工作,1998年加入中国共产党,2008年北京邮电大学管理科学与工程专业博士毕业,中央电视台《百家讲坛》主讲人,北邮管理学博士EMBA特聘教授,清华北大复旦总裁班法国里昂商学院特聘教授,主要从事领导理论、人力资源和中国古代管理思想的研究。主讲课程包括《管理学概论》、《选人用人定成败》、《解读传统文化中的智慧》、《看水浒,说管理》、《心理学在管理中的运用》等。荣获北邮本科和研究生精品课程一等奖,北邮最受欢迎教师、MBA最受欢迎教师、北邮十大优秀教师。被媒体评为“十大国学讲师”和“十大管理培训师”。同时为中石油、中石化、工商银行、建设银行、中国银行、中国移动、中国电信、中国联通、国航等世界500强企业进行传统文化、团队管理、人力资源管理等方面的咨询和培训,受到广泛欢迎反响强烈。2004年3月清华大学出版社出版专著《比强者更强》,2005年6月出版畅销书《梁山政治》,该书再版12次,入选十大财经畅销书高居榜首,并在日本、台湾等地出版。2008年北京大学出版社出版专著《领导气场》,配套课程同时在清华北大开讲,受到热烈欢迎。2011年在央视《百家讲坛》登坛主讲《向诸葛亮借智慧》《跟司马懿学管理》《曹操的启示》,荣获年度百家讲坛收视率第一,2014年登坛主讲《刘备的谋略》持续热播,开辟了运用管理学和心理学解读传统经典的新领域。

**杨学成**,中国民主建国会会员,管理学博士,北京邮电大学经济管理学院教授、博士生导师、副院长、网络社会信息开发与保护北京

市国际科技合作基地常务副主任，中国信息经济学会理事、中国人工智能学会理事、国际技术转移协作网络国际委员会委员、北京国际经济贸易学会理事、中国市场学会会员、中国市场营销研究中心高级研究员，《管理评论》、《当代经济管理》、《北京邮电大学学报（社会科学版）》等学术期刊外审专家，《通信世界（周刊）》专栏作家。1997-2001年就读中央财经大学信息管理系并获工学学士学位，2001-2007年就读中国人民大学商学院并获管理学硕士、博士学位。主要从事社会网络分析、社会化营销、电子商务、复杂网络等方面的教学和研究。

**刘克选**，工商管理博士学位，教授。先后担任北京邮电大学社会科学系副主任、主任，北京邮电大学管理与人文学院副院长、北京邮电大学研究生工作部部长、学生处处长等职。1999年——2005年先后任中国联通企业发展部副总经理、联通国脉通信股份有限公司总经理和中国联通综合部总经理等职务。

### 3、教学特色及课程设置

#### A-课程设置概述

课程安排在每个周的后半段，具体时间如下：

- 每周四天的模块：星期四、星期五、星期六、星期日 - 8:30-12:00；14:00-18:00
- 每周三天的模块：星期五、星期六、星期日 - 8:30-12:00；14:00-18:00

课程的第一个模块学时相对较长，几乎需要学员全周参与。通常，第一个半天将会是开学仪式。在此之后，所有的教职员即立即启动课

程。第一个模块为“战略思维”，共 35 个学时，即从周三到周日共五天，全天上课。

所有课程均为中文授课。若某门课程的教授无法使用中文授课，则将安排口译人员翻译或者由助教协助（案例讨论、小组合作的指导等）。

计划平均每月进行一个模块。

教学将会采用混合式学习方法。学员需要通过自学和简单的练习来准备和掌握一些基本的概念，也可以用网上学习工具来预习课程。课程期间将会有一次由 EMLYON 商学院组织的为期 10 天的法国游学。此次游学为这个课程设计的必修组成部分。游学过程中将会举行一次关于商业竞争战略的讲座，同时还会和里昂本校 EMBA 项目的学员和法国商界代表互动交流。

若有学员无法参加游学，项目主任将会为其安排一次同等的学术交流作为补偿。该安排同样针对商业竞争战略领域的技巧。

课程的教学任务由 EMLYON 的教授（50%）和北邮或者由北邮指定的教授（50%）共同承担。

每门课程的课程大纲由课程负责教授来安排，并需要北邮和里昂的项目主任的共同批准。

课程大纲应涉及以下信息：

- 课程目标和课程要掌握的技能
- 需提前掌握的基础知识（若有必要）
- 课程组织：课程的具体细节安排

- 整个授课学时
- 每次上课之前学员需做的预习工作
- 课程成绩的评估
- 参考书目（必修教材和推荐的课程相关的参考书籍）

课程大纲需要在课程开始之前发放给所有学员，使其对整体的学习量有一个综合考量，以便学员能够合理安排学习活动以及具体的时间分配，从而实现工作需要和学习要求之间的平衡。

这些课程设置均将在网络平台上发布，学员可以在网上查找到所有的教学方法的资料，并可以通过论坛、聊天室或者其它网络交流工具，同其他的学员或者是某门课程的教授进行交流。为了保证教学质量以及建立一个长期的、系统的质量改进体系，每门课程都会由学员基于以下要点进行评估，并提出相关意见：

- 课程内容同整个课程大纲的相关性，
- 在课程大纲中提及、教授在上课前陈述的教学目标的明确性和综合性，
- 通过不同的课程及教学方法实现教学目标的方式，

Strategic Thinking

战略思维 35 hours

35 小时 4 credits

4 学分 EMLYON

法国里昂商学院

Macro-economics

宏观经济学	21 hours
21 小时	2, 5 credits
2. 5 学分	BUPT
北京邮电大学	
Micro-economics	
微观经济学	21 hours
21 小时	2, 5 credits
2. 5 学分	BUPT
北京邮电大学	
Financial Accounting	
财务会计	21 hours
21 小时	2, 5 credits
2. 5 学分	BUPT
北京邮电大学	
Planning & Management Control	
计划和管理控制	28 hours
28 小时	3 credits
3 学分	EMLYON
法国里昂商学院	
Basics in Corporate Finance and Value creation	
公司财务和价值创造基础	28 hours
28 小时	3 credits

3 学分	EMLYON
法国里昂商学院	
Marketing Management	
市场营销管理	35 hours
35 小时	4 credits
4 学分	BUPT
北京邮电大学	
E-business	
电子商务	28 hours
28 小时	3 credits
3 学分	BUPT
北京邮电大学	
Operations and Supply Chain Management	
运营和供应链管理	21 hours
21 小时	2, 5 credits
2. 5 学分	EMLYON
法国里昂商学院	
Understanding and Designing International Strategy	
国际化战略思维与设计	21 hours
21 小时	2, 5 credits
2. 5 学分	BUPT
北京邮电大学	

## Implementing International Strategy

国际化战略实施	21 hours
21 小时	2, 5 credits
2. 5 学分	EMLYON
法国里昂商学院	
Organisational Behavior	
组织行为学	21 hours
21 小时	2, 5 credits
2. 5 学分	EMLYON
法国里昂商学院	
Leadership development & Leadership style	
领导力发展和领导风格	21 hours
21 小时	2, 5 credits
2. 5 学分	BUPT
北京邮电大学	
Human Resources Management	
人力资源管理	21 hours
21 小时	2, 5 credits
2. 5 学分	EMLYON
法国里昂商学院	
TOTAL CONTACT HOURS FOR CORE COURSES	
核心课程总计	343 hours

343 小时	39, 5 credits
39. 5 学分	7 courses BUPT
7 courses EMLYON	
北京邮电大学 7 门课程	
法国里昂商学院 7 门课程	
Identifying and Evaluating Entrepreneurial opportunities	
创业机会识别与评估	21 hours
21 小时	2, 5 credits
2. 5 学分	EMLYON
法国里昂商学院	
New Venture Growth	
新创企业成长	21 hours
21 小时	2, 5 credits
2. 5 学分	EMLYON
法国里昂商学院	
Specialised seminar - in Information and Telecom Industry - Internet	
专题研讨会 - 咨询及电信行业 - 互联网	21 hours
21 小时	2, 5 credits
2. 5 学分	EMLYON
法国里昂商学院	
Specialised seminar - in information and Telecom Industry-	

Integration of Internet/ Telecom. Radio/TV

专题讨论会 - 自信及电信行业 - 互联网/电信、广播/电视的融合

21 hours

21 小时

2, 5 credits

2. 5 学分

法国里昂商学院

Specialised seminar - Strategic Change applied to the telecom  
and Computer industries

专题讨论会 - 应用于电信及计算机行业的战略变革 21 hours

21 小时

2, 5 credits

2. 5 学分

BUPT

北京邮电大学

Final Business Game

商业博弈

28 hours

28 小时

3 credits

3 学分

BUPT

北京邮电大学

French Business System (conferences, round tables, meetings  
with French Business Leaders)

法国商业系统（会议、圆桌讨论会、与法国商业领导人会谈） 14  
hours

14 小时 No credit allocated.

没有学分 BUPT

北京邮电大学

Total contact hours per seminar

研讨会模块总计 147 hours

147 小时 13, 5 credits

13. 5 学分 EMLYON

法国里昂商学院

TOTAL FOR CORE COURSES AND SEMINARS

核心课程及研讨会模块总计 490 hours

490 小时 53 credits.

53 学分

EMLYON

法国里昂商学院

Master dissertation

硕士论文 250 to 300 hours work  
required.

需要花 250~300 小时 12 credits

12 学分

项目总计 65 学分

- 教学资料的质量,
- 学员同教授在教学过程中的交流情况。
- 每个学员在课程结束后都要在网上对该课程进行评估。

模块的任课教授、北邮和 EMLYON 的项目主任都将有权看到此评估结果。

以上教学大纲可能会每两年即做适当的调整, 此调整主要依据当时经济环境的变化、以前学员和企业的反馈情况、课程任课教授希望增添新的主题或者是教学资料等。

课程大纲的改动需求可以由项目主任提出(依据课程评估情况、与其他 EMBA 项目的比较、企业代表反映的所需要的新能力), 或者是由负责课程的教授提出。第二种情况需要教授将修改方案提交项目主任批准, 经项目委员会讨论决定最终方案。

#### B - 教学方法

每门课程具体选择何种教学方法是由负责该课程的教授决定的, 且必须事先提交申请获得项目主任的批准。

教学大纲需要根据课程的课题制定, 但是每门课程的教学大纲的框架结构是既定的:

- 课前预习和课后复习的工作都应纳入评估结果。课外学习时间安排一般为每小时面对面授  
课需要至少两个小时的课外学习。
- 每堂课不仅要保证一定的理论知识, 还要注重知识在实际商务中的

实际运用能力的培养。理论方法要扎实，应能教会学员从该课程角度去理解商务事务的关键点。案例分析、针对学员工作领域的讨论会、或者采取其它形式来保证学员能将所学理论运用在实际商业环境中，这点是必须达到的要求。只要有可能，学员会被要求将其在课堂上所学专业知识直接运用到自己的工作中去，以此来实现理论知识向实践技能的转换。

### 三、优质资源引进及利用情况

在北京邮电大学与法国里昂商学院合作 GEMBA 项目中，引进了优质的国际商学院教育理念、国际知名教授和法国里昂商学院最前沿的教学案例。

法国里昂学学院的使命是为世界培养具有企业家精神的杰出领导者，我们的 GLOBAL EMBA 旨在引导企业家和高级管理人员反思自身经验，将所学的创新思想各系统管理理论结合于实践，使学员能够应对困难和挑战，突破思维定势，形成自身独有的知识架构，提高创新能力和领导能力，具备强烈的社会责任感，接受全球新兴商业挑战。

本项目国际化特色突出，教学科研力量全球领先。项目凭借法国里昂商学院 140 年的国际办学经验和雄厚国际师资团队，为企业各个个人提供创新及具有国际化视野的管理教育。项目通过国际化课程的学习和在法国本地企业的实地考察，培养学员理论与实践融会贯通的能力；项目为学员创设“终身校友”国际交流实践平台，整合运用法国里昂商会、里昂商学院校友会及世界各地行业协会、企业家协会的力

量，提供给学员参与世界企业家论坛的机会以及在世界跨国企业中进行案例学习的实践平台。

优秀的国际化师资团队代表：

Fabienne AUTIER

教授简介：人力资源管理教授及人力资源管理系主任。她设计并且教授硕士、MBA、高端定制课程中的相关课程及讲座。在加入里昂商学院前，她也为法国国家科学研究中心进行咨询工作。

授课内容：人力资源管理

研究领域：战略性人力资源管理、人力资本以及员工动力

边冬 教授

教授简介：战略系助理教授，研究国际商务各国际战略。主要专注于中国企业国际第各欧洲企业在华投资。边冬博士主持的里昂商学院亚太企业案例研究中心现在与多家国内和国际商学院开展合作。

授课内容：国际化战略实施

研究领域：国际商务和国际战略、企业战略和组织架构、国际市场营销

Pascal LANGEVIN 教授

教授简介：管理会计学与管理控制教授。主要研究方面国管理控制系统和其对于决策者的影响。曾为南加州大学会计学院的访问学者，著有绩效管理、薪酬制度、价值创造和成本管理等相关领域专著；为跨国私人公司设计并开发许多定制培训方案。

龚业明 教授

教授简介：运营管理学助理教授。曾经获美国工业工程学会 2009 年专业最佳论文奖。

授课内容：运作战略、物流管理、供应链管理、收益管理。

#### 四、培养质量及取得的社会效益以及办学成果

2013 届 GMEBA 项目实现招生 37 人，每入学费 24 万元，合作项目共计应收费人民币大写捌佰捌拾捌万元，全部实收。其中，自开办以来至 2015 年 12 月底，北邮用于教学的场地、讲课费、教材等相应支出约 813370 元，里昂支付相应的教学场地费、教师讲课费、教师国际往返差旅费、同声传译费、教学软件教材费等配套支出约一百五十多万元。

自 2013 年 11 月第一届学员开学以来至 2015 年 11 月，37 名学员中 4 名学员根据国家政策要求退学，其余 33 名学员中 30 名已经与 2015 年 11 月顺利完成学业通过论文答辩，并最终通过里昂商学院的审核，准予毕业。

经过近四年的招生宣传和近两年的教学运营，该项目获得了良好的社会效益和教师学员的好评，取得了积极广泛的中外影响力。2016 年 2 月参与国内答辩的三十位学员全部通过法国里昂商学院学术委员会的评审，顺利毕业。

#### 五、自评中发现的主要问题及整改措施

GEMBA 中外合作项目，在运营方面、两校配合方面依然存在着许多经验不足和因中西方文化差异造成的沟通障碍。在教学标准和课程

考评方面，中国学生对国际化商学院严格精细的考勤制度，考试测评方式等方面略有不适。

经过三年多的磨合与努力，在两校双方精诚合作下，在学生们努力学习的收获中，逐步克服了各方面的困难，修完全部课程，顺利完成论文，通过答辩，项目取得了各方面相对满意的效果。（注：2016年2月参与国内答辩的三十位学员全部通过法国里昂商学院学术委员会的评审，顺利毕业。）

